

Esercito svizzero: impatto dell'attività in Ticino

Conferenza stampa

Bellinzona, 14 novembre 2025

Repubblica e Cantone Ticino

Dipartimento delle istituzioni

Relatori

- **Norman Gobbi**
Presidente del Consiglio di Stato
Direttore del Dipartimento delle istituzioni
- **Div Maurizio Dattrino**
Comandante della divisione territoriale 3
- **David Gastaldi**
Capo Settore gestione delle costruzioni presso armasuisse Immobili

Esercito svizzero: impatto dell'attività in Ticino

Norman Gobbi

Consigliere di Stato

Dipartimento delle istituzioni



Professionisti del settore

- 427 collaboratori/trici del DDPS lavorano nel Cantone Ticino;
 - 227 militari di professione e 200 collaboratori civili
- 422 collaboratori/trici risiedono nel Cantone Ticino ma lavorano in un altro Cantone



Militari di professione

I 227 militari di professione si suddividono in:

- 173 militari di professione (ufficiali di professione, sottufficiali di professione, ufficiali e sottufficiali specialisti e piloti militari)
- 35 candidati (ufficiali di professione e sottufficiali di professione)
- 19 militari a contratto temporaneo



La milizia in Ticino

Numero di militi del Cantone Ticino al 01.03.2025

5'382 militi Ticinesi

5'271 militi → assegnati a formazioni dell'esercito

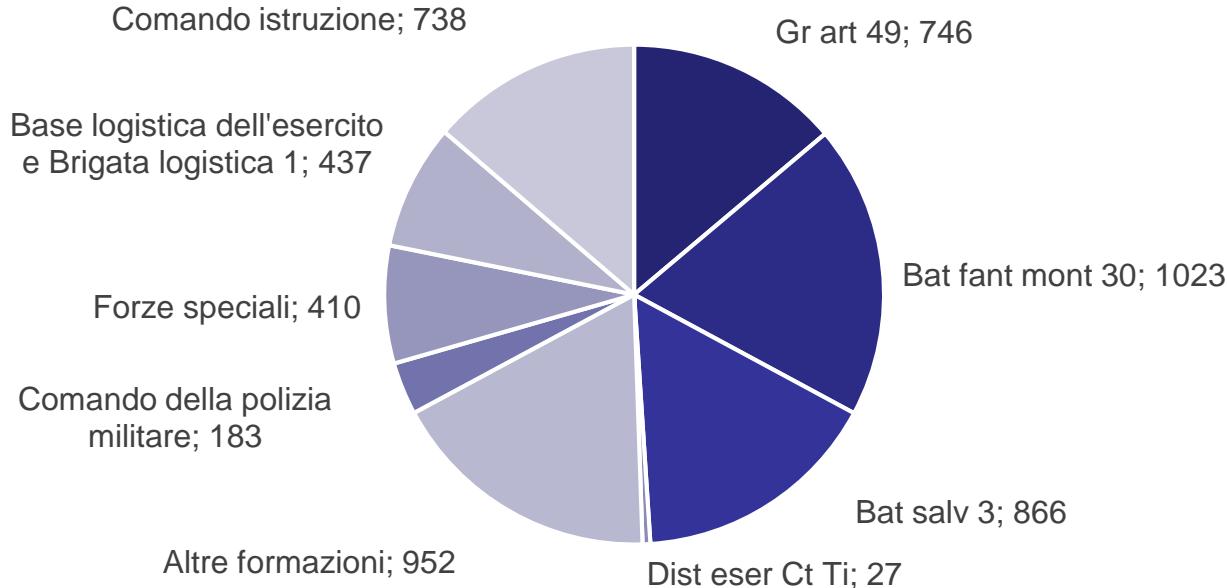
111 militi → assegnati a formazioni specialistiche (p.es. moderatori GI)

Percentuale di donne 1.7% (109 militi)

Einteilung	Gradkategorie	M Effbest	Best Pfl	F Effbest	Best Pfl	Total Effbest	Best Pfl
Fo d A	Höh Stabsof	3	1	0	0	3	1
	Stabsof	119	103	3	3	122	106
	Hauptleute	101	90	1	1	102	91
	Sub Of	367	298	16	16	383	314
	Höh Uof	246	222	8	8	264	230
	Uof	906	794	26	26	932	820
	Sdt	3437	2703	38	36	3475	2739
	Total	5179	4211	92	90	5271	4301
Fo ausserhalb A	Stabsof	16	15	1	1	17	16
	Hauptleute	14	13	3	2	17	15
	Sub Of	3	2	2	1	5	3
	Höh Uof	0	0	0	0	0	0
	Uof	5	5	0	0	5	5
	Sdt	56	46	11	10	67	56
	Total	94	81	17	14	111	95

Alimentazione delle formazioni

Numero di militi ticinesi nelle formazioni dell'esercito al 01.03.2025



Nota: il 50% è suddiviso nelle tre seguenti unità: Gr art 49, Bat fant mont 30 e Bat salv 3.

Domande di differimento – Svizzera / Ticino

Motivi delle domande di differimento del servizio accolte (anno 2024)

Motivi	Svizzera	% del totale	Ticino	% del totale
Professionalisti	6'611	19.79%	428	22.02%
Perfezionamento prof.	1'700	5.09%	65	3.34%
Studi	11'973	35.84%	937	48.20%
Tirocinio / formazione	739	2.21%	47	2.42%
Incidenti / malattia	2'508	7.51%	93	4.78%
Ammissione CIVI in corso	1'478	4.42%	96	4.94%
Altri motivi	8'396	25.13%	278	14.30%
Total	33'405	100.00%	1'944	100.00%

Alimentazione delle formazioni

Partenze per il servizio civile prima della SR per le reclute ticinesi

2020 → TI 15.9% CH 16.3%

2024 → TI 21.6% CH 14.6%

Wohnort-Kanton	2020			2021			2022			2023			2024		
	Mil D tauglich	Zulass	in %	Mil D tauglich	Zulass	in %	Mil D tauglich	Zulass	in %	Mil D tauglich	Zulass	in %	Mil D tauglich	Zulass	in %
AG	1586	238	15.0%	2271	305	13.4%	2321	285	12.3%	2'169	244	11.2%	2'302	302	13.1%
AI	41	3	7.3%	70	3	4.3%	50	3	6.0%	45	2	4.4%	64	0	0.0%
AR	129	22	17.1%	198	27	13.6%	155	16	10.3%	139	25	18.0%	161	22	13.7%
BE	2415	483	20.0%	2759	447	16.2%	3'106	658	21.2%	3'078	634	20.6%	3'036	558	18.4%
BL	501	222	44.3%	905	298	32.9%	935	311	33.3%	964	286	29.7%	949	294	31.0%
BS	274	166	60.6%	408	212	52.0%	499	207	41.5%	474	210	44.3%	453	241	53.2%
FR	600	87	14.5%	949	117	12.3%	880	129	14.7%	1016	128	12.6%	991	125	12.6%
GE	907	172	19.0%	1'012	205	20.3%	1'167	202	17.3%	1'382	194	14.0%	1'421	238	16.7%
GL	104	10	9.6%	108	3	2.8%	97	9	9.3%	107	6	5.6%	117	12	10.3%
GR	414	30	7.2%	415	19	4.6%	751	25	3.3%	583	35	6.0%	502	33	6.6%
JU	130	45	34.6%	202	45	22.3%	259	58	22.4%	272	53	19.5%	241	38	15.8%
LU	1'077	178	16.5%	1'263	163	12.9%	1'433	199	13.9%	1'419	235	16.6%	1'468	231	15.7%
NE	284	40	14.1%	409	58	14.2%	463	64	13.8%	559	62	11.1%	476	68	14.3%
NW	123	14	11.4%	150	11	7.3%	146	12	8.2%	152	14	9.2%	134	29	21.6%
OW	104	7	6.7%	159	20	12.6%	123	10	8.1%	126	20	15.9%	131	16	12.2%
SG	1'237	111	9.0%	1'566	112	7.2%	1'768	135	7.6%	1'588	163	10.3%	1'567	112	7.1%
SH	133	17	12.8%	221	26	11.8%	261	39	14.9%	206	32	15.5%	245	33	13.5%
SO	585	124	21.2%	723	114	15.8%	841	130	15.5%	864	157	18.2%	815	128	15.7%
SZ	445	14	3.1%	333	11	3.3%	478	17	3.6%	526	18	3.4%	453	22	4.9%
TI	742	118	15.9%	871	153	17.6%	952	193	20.3%	928	215	23.2%	971	210	21.6%
UR	124	9	7.3%	155	17	11.0%	154	12	7.8%	129	10	7.8%	142	15	10.6%
VD	1'112	140	12.6%	1'525	181	11.9%	1'695	186	11.0%	2'215	241	10.9%	2'308	263	11.4%
VS	557	39	7.0%	830	37	4.5%	783	43	5.5%	898	28	3.1%	895	45	5.0%
ZG	236	21	8.9%	334	41	12.3%	392	27	6.9%	350	26	7.4%	371	22	5.9%
Total	17'302	2'814	16.3%	22'643	3'239	14.3%	24'804	3'682	14.8%	25'199	3'670	14.6%	25'371	3'704	14.6%

Die 2 Kantone mit den prozentual tiefsten Zivildienstabgängerquoten (gemessen an der Zahl der Tauglichen)

Die 2 Kantone mit den prozentual höchsten Zivildienstabgängen

Il servizio civico - votazione

- L'iniziativa prevede che tutte le persone con cittadinanza svizzera prestino un servizio a beneficio della collettività e dell'ambiente
- Anche le donne sarebbero tenute a prestare servizio
- Incorporazione nell'esercito, nella protezione civile o sotto forma di un servizio di milizia equivalente



Giornata informativa obbligatoria per le donne

- Messaggio in consultazione sino al 28 febbraio 2026
- Obiettivo: panoramica approfondita delle possibilità e delle opportunità offerte dall'esercito e dalla protezione civile.
- Misura: introdurre una giornata informativa obbligatoria per le giovani donne, come già previsto per gli uomini, dal 2030 «Giornata sulla sicurezza».
- Nel 2025 hanno partecipato in Ticino 85 donne alle GI (88 nel 2024) ca. 6.6%
- Possibilità di partecipare alle normali GI (con uomini) oppure a GI dedicate alle donne.



Progetto B, revisione parziale LPPC – 01.01.2026

- Il progetto B contiene provvedimenti volti a migliorare gli effettivi della protezione civile, ma non risolvono il fabbisogno annunciato delle Org PCi.
- Prevede un massimo di 245 giorni di servizio oppure il proscioglimento entro i 14 anni dal completamento dell'istruzione di base.
- Interessa principalmente i naturalizzati tra i 25 e 30 anni e coloro che assolvono l'istruzione di base dopo i 25 anni.

Organizzazioni di Protezione Civile	Effettivi 2023	Compagnie 2023	Effettivi 2026	Compagnie 2026	Fabbisogno annunciato
Regione 3 Valli	545	5	333	5	563
Regione Bellinzonese	637	5	307	5	657
Regione Locarno e Vallemaggia	808	5	442	4	788
Regione Lugano Campagna	699	5	373	5	724
Regione Lugano Città	952	6	552	6	898
Regione Mendrisiotto	679	5	378	5	639
Totale	4'320	31	2'385	30	4'269



Progetto B, punti di raccolta d'urgenza (PRU)

- I PRU serviranno alla popolazione quali punti di ritrovo in situazione di emergenza
- Il progetto prevede che i punti di raccolta d'urgenza introdotti nei Cantoni vengono sanciti all'interno di una disposizione di legge.
- In Ticino ne saranno attivi 161 dal 01.01.2026.
- Tutti i comuni avranno almeno 1 PRU, equipaggiamento standard e formazione garantita dal Cantone.



Progetto A – 01.01.2027

- Il progetto A contiene disposizioni relative all'impiego nella protezione civile di astretti che devono prestare servizio civile.
- Prevede la possibilità di impiegare i civilisti fino a 80 giorni di servizio nella protezione civile, in caso di carenza di personale.
- Richiede un adeguamento delle basi legali e quindi entrerà in vigore presumibilmente il 1° gennaio 2027.



Centro polifunzionale d'istruzione e tiro del Monte Ceneri

Pianificazione attività

- Gennaio 2026 Approvazione progetto di massima
- Marzo 2026 Domanda di costruzione e procedura d'appalto
- Gennaio 2027 Messaggio per credito di costruzione e approvazione fine 2027
- Marzo 2028 Realizzazione
- Luglio 2032 Messa in esercizio



Ricadute economiche sul territorio

Logistica dell'esercito nel nord Ticino:
primo appalto a un'impresa di Lodrino



Divisionario Maurizio Dattrino

Comandante della divisione territoriale 3





**ESERCITO
SVIZZERO**

DIFENDE

I tre compiti dell'esercito



Aiutare



Proteggere



Difendere



Aiutare



Aiutare Impiego "AQUA 24"



Aiutare Impiego "AQUA 24", le tre fasi



FASE 1

Forze Aeree
Pianificazione

FASE 2

Bat interv acc
Forze Aeree

FASE 3

Bat interv acc
G Bat 23

30.06.2024

05.07.2024

28.07.2024

17.09.2024



Aiuto militare in caso di
catastrofe

Appoggio ad attività civili con
mezzi militari

Aiutare Impiego "AQUA 24", alcune cifre



1a-2a Fase:

Forze aeree
76 ore di volo (EC/SP/Twinotter)

Bat interv acc
Fino a 42 militi – 692 GS

Div ter 3

Fino a 10 militi – 72 GS*

*esclusa la componente professionista

3a Fase:

Bat interv acc
Fino a 6 militi – 120 GS

G Bat 23
Fino a 15 militi – 136 GS

Cdo KAMIR

Fino a 5 unità, droni e magnetometro

Aiutare Prestazioni OAAM 2024-2025



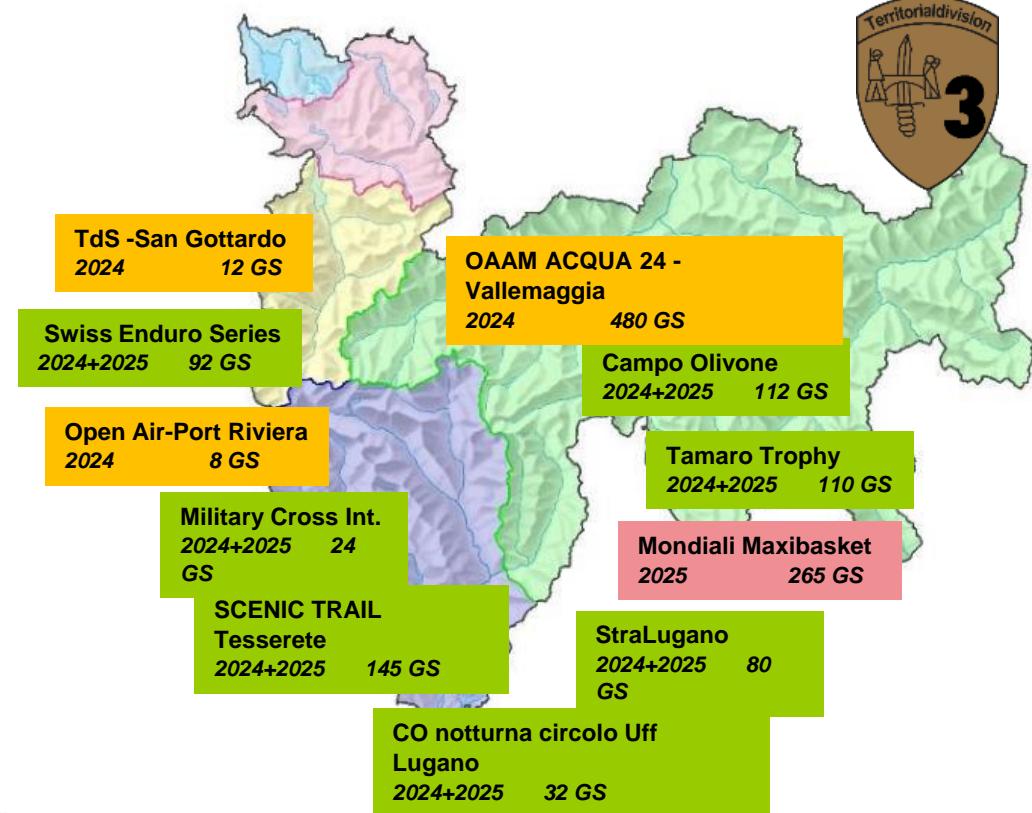
2024 = 770 GS

2025 = 577 GS

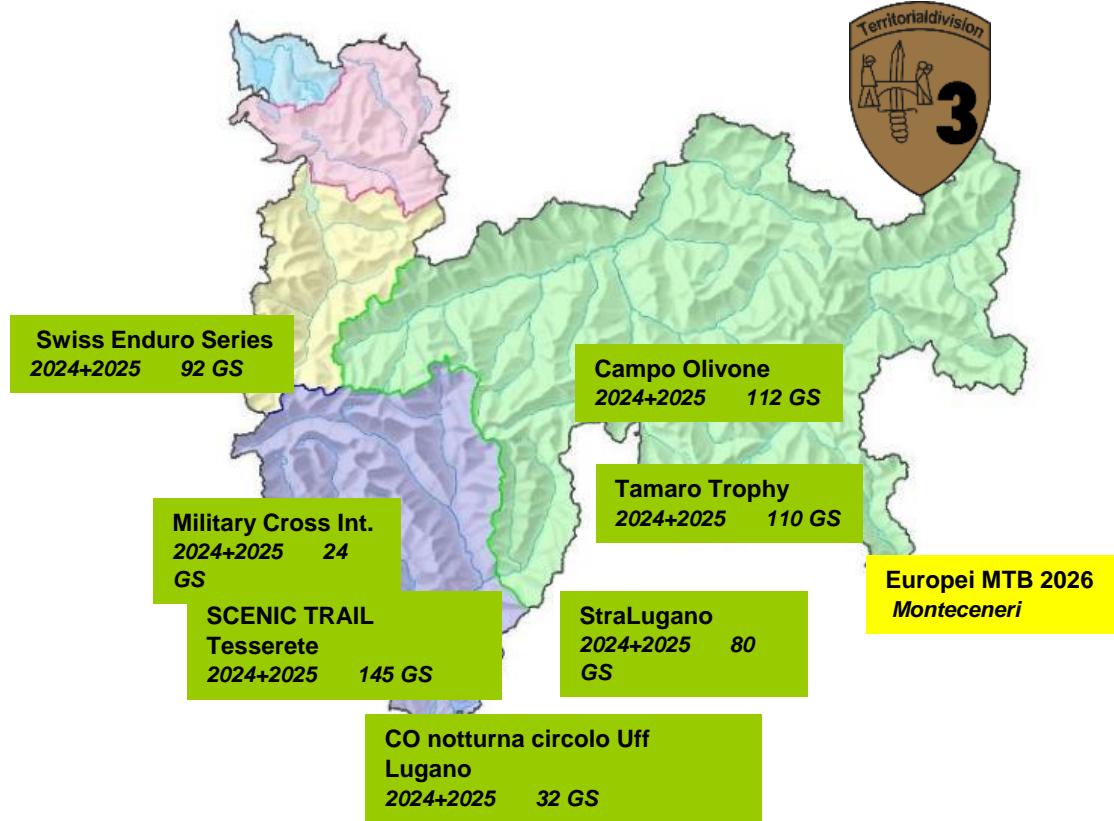
24-25 = 1'347 GS

**TA in appoggio a Polca / Ct.
16 giornate di volo**

- Servizio sanitario (S San 42)
- Manodopera specializzata (G/Salv/ACC)
- Trasporti (tutte le truppe)
- Trasporti aerei (Forze aeree)
- Manodopera (tutte le truppe)
- Noleggio materiale (BLEs)



Aiutare Prestazioni OAAM 2026





Proteggere



Proteggere 2022 - 2026



URC 2022 a Lugano



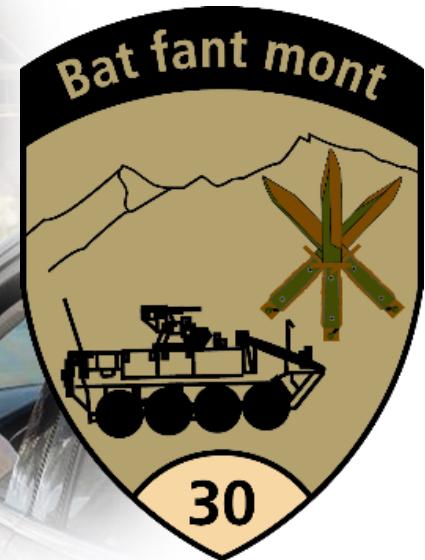
OSCE 2026 a Lugano

Altre situazioni in divenire

La div ter 3 è pronta a supportare



Proteggere "ALPA ECO" 2026





Collaborazione civile- militare

Infrastrutture critiche



11



COLLABORAZIONE CIVILI-ESERCITO

Infrastrutture critiche



Armee als subsidiärer Leistungserbringer zG Dritter

Zivile SKI-Objekte

Auf der Basis des "SKI-Inventars" des Bundesamtes für Bevölkerungsschutz (BABS)

Armee als Betreiber von kritischen Infrastrukturen (Eigenschutz)

Militärische SKI-Objekte

Auf der Basis des "Integralen Schutzkonzepts VBS" (ISK VBS)

Settori	Sottosettori	Potenziale di rendimento	
		Classe di rendimento	Descrizione
Autorità	Ricerca e Insegnamento Beni culturali Parlamento, governo, giustizia,...	5	Importanza molto elevata a livello nazionale o internazionale
Energia	Approvvigionamento Approvvigionamento Teleriscaldamento Approvvigionamento	5	Importanza molto elevata a livello nazionale o internazionale
Smaltimento	Rifiuti Acque reflue	4	Importanza media a livello nazionale / elevata a livello cantonale
Finanze	Servizi finanziari Servizi assicurativi	3	Importanza media a livello nazionale / elevata a livello cantonale
Sanità pubblica	Prestazioni sanitarie Servizi di laboratorio Chimica e analisi	2	Importanza bassa a livello nazionale / molto elevata a livello locale
Informazione e comunicazione	Servizi informatici Telecomunicazioni Media Servizi postali	1	Importanza molto elevata*
Alimentazione	Approvvigionamento Approvvigionamento		Criticità molto elevata*
Sicurezza pubblica	Esercito Organizzazioni Protezione civile		Criticità elevata *
Trasporti	Traffico aereo Traffico ferroviario Traffico navale Traffico stradale		Criticità marcata*

Responsabilità:

1. Operatori delle IC
2. Comuni e Cantoni
3. Mezzi livello Confederazione

Responsabilità:

1. Esercito (come operatore)



Difendere



Il Ticino grigioverde in cifre





Ufficio coordinazione

Pernottamenti e pagamenti 2024-2025

Pernottamenti

2024

Comuni	74'194
Privati	5'644

2025 (31.08.2025)

Comuni	54'649
Privati	4'260

TOTALE

138'747 pernottamenti

Flusso monetario

2024

Comuni	892'292
Privati	477'011
Sussistenza (6.-/GdS)	1'602'150
Militi (10.-/GdS)	2'670'250

2025 (31.08.2025)

Comuni	636'279
Privati	371'896
Sussistenza (6.-/GdS)	381'546
Militi (10.-/GdS)	635'910

TOTALE

7'667'334.-

Sig. David Gastaldi

Capo Settore gestione delle costruzioni presso armasuisse Immobili

Aggruppamento Difesa, armasuisse, DATUM





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

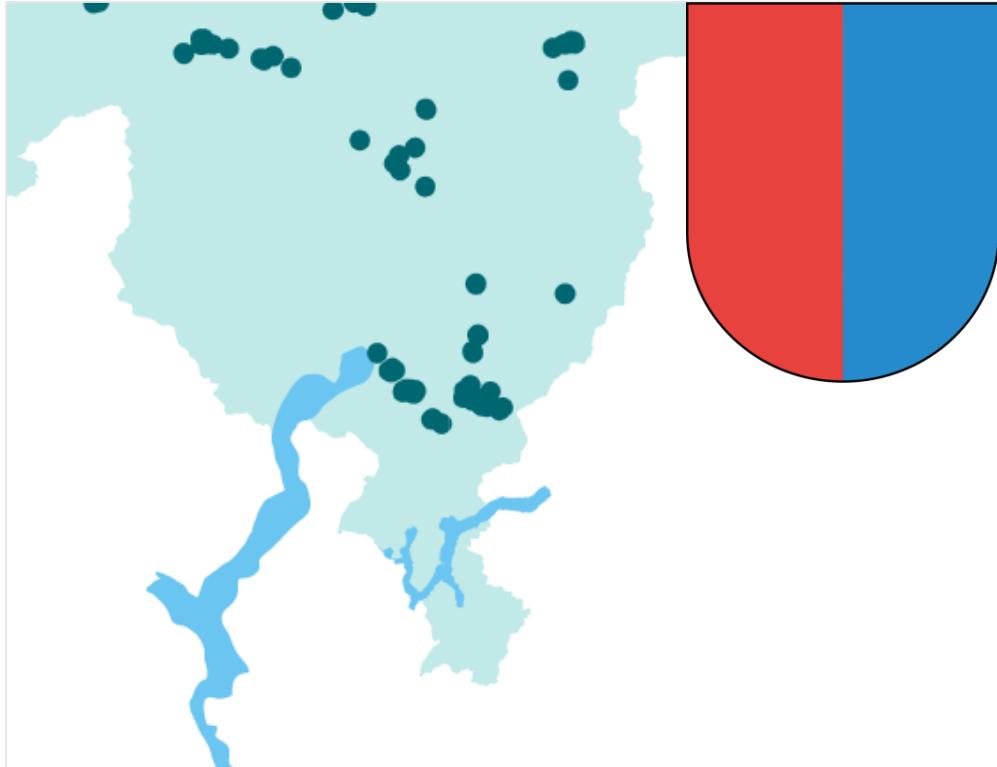
Eidgenössisches Departement für Verteidigung,
Bevölkerungsschutz und Sport VBS
armasuisse
armasuisse Immobilien

Progetti nella regione Ticino dal 2015

Aggruppamento Difesa, armasuisse, DATUM



Edifici militari in Ticino



Gli edifici utilizzati dall'esercito sono concentrati in diverse località del Ticino.

In particolare a:

- Airolo
- Quinto
- Pollegio
- Bellinzona
- Locarno
- Monteceneri
- Isone



Investimenti

350 Mio.

di franchi in investimenti
conclusi, in fase di
realizzazione et in
pianificazione

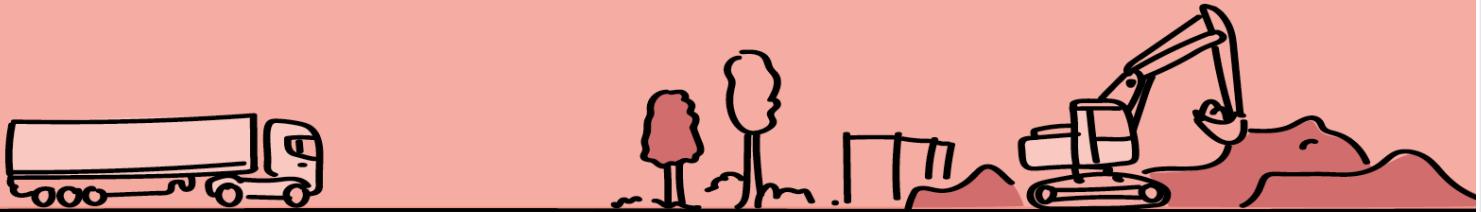




Considerazione delle imprese regionali

75%

delle spese per prestazioni di pianificazione e edili ricade su fornitori nella regione linguistica, secondo la media pluriennale.





Esempio Monteceneri

Centro logistico dell'esercito



Descrizione:

L'ex arsenale del Monte Ceneri diventa centro logistico e di preparazione per la Svizzera meridionale, nell'ambito del nuovo concetto delle basi dell'esercito.

Costi del progetto:

CHF 22 Mio.

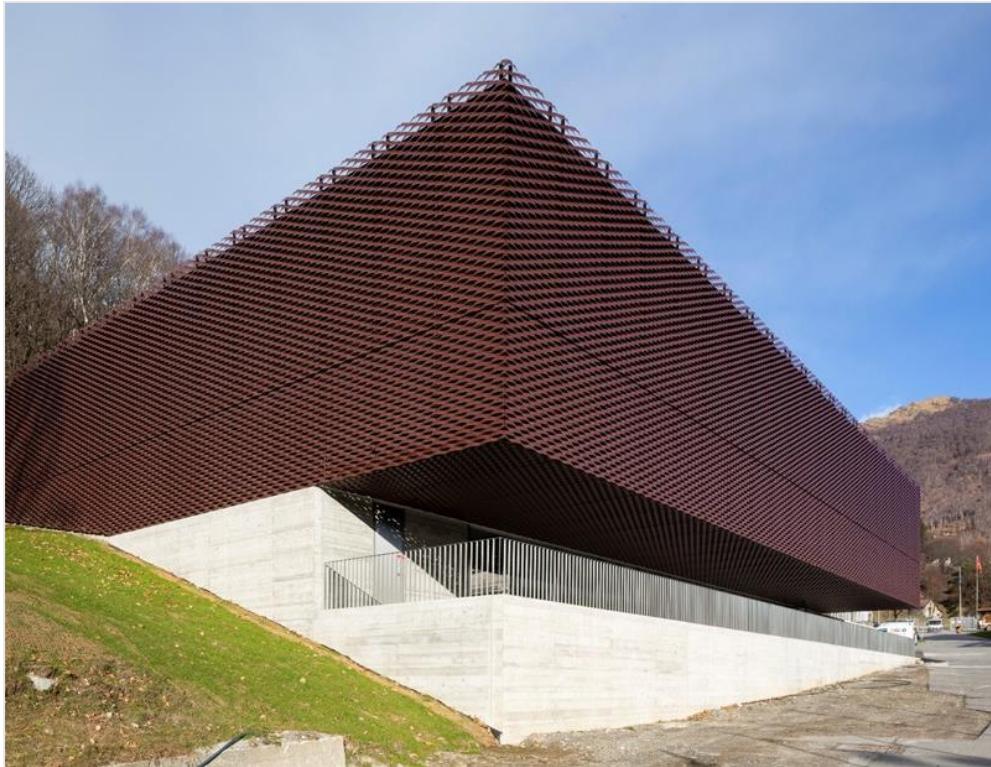
Realizzato:

2016



Esempio Isone

Sala polivalente di Isone



Descrizione:

Nuova palestra alla Piazza d'armi di Isone, prima nel Canton Ticino a ottenere il marchio energetico “Minergie-P-ECO” per una costruzione sostenibile ed efficiente dal punto di vista energetico.

Costi del progetto:

CHF 8 Mio.

Realizzato:

2019



Esempio Locarno

Nuova centrale termica



Descrizione:

Nuova centrale a cippato all'aerodromo di Locarno, sostituisce l'olio e fa risparmiare 75.000 litri all'anno; lavori eseguiti da aziende ticinesi.

Costi del progetto:

CHF 8 Mio.

Realizzato:

2023



Esempio Monteceneri

Nuova costruzione MZR



Descrizione:

Nuova costruzione del Centro Medico della Regione

Stato del progetto:

Procedura di approvazione dei piani militari

Costi del progetto:

CHF 17 Mio.

Inizio previsto lavori:

2026



Esempio Quinto

Sviluppo della logistica nel Nord Ticino

**Descrizione:**

Nuovi edifici logistici

Stato del progetto:

Fase di procedura di appalto

Costi del progetto:

CHF 38 Mio.

Inizio previsto lavori:

2026



Progetti principali Monteceneri

Ristrutturazione totale della caserma



Descrizione:

Ristrutturazione Caserma 1, 2, 3

Stato del progetto:

Fase di studio di fattibilità

Costi del progetto:

CHF 22 Mio.

Inizio previsto lavori:

2033



Esempio Airolo

Risanamento tre caserme



Risanamento tre caserme

Descrizione:

Risanamento tre caserme

Stato del progetto:

Fase soluzione strategica

Costi del progetto:

tbd

Inizio previsto lavori:

2034



Esempio Lordino

Aerodromo militare di Lodrino



Descrizione:

Aerodromo militare di Lodrino venduto per lasciare posto a un centro di competenza civile sui droni

Vendita:

2023



Esempio Pollegio

Sostituzione della piazza di esercizio Saleggina

**Descrizione:**

Sostituzione della piazza di esercizio
Saleggina

Stato del progetto:

Fase di studio di fattibilità

Costi del progetto:

CHF 8 Mio.

Inizio previsto lavori:

2031

Ulteriori informazioni

Sezione del militare e della protezione della popolazione

Piazza Governo 7
6500 Bellinzona
091 814 33 21
di-smpp@ti.ch

Repubblica e Cantone Ticino
Dipartimento delle istituzioni

CARTELLA STAMPA
www.ti.ch/stampa